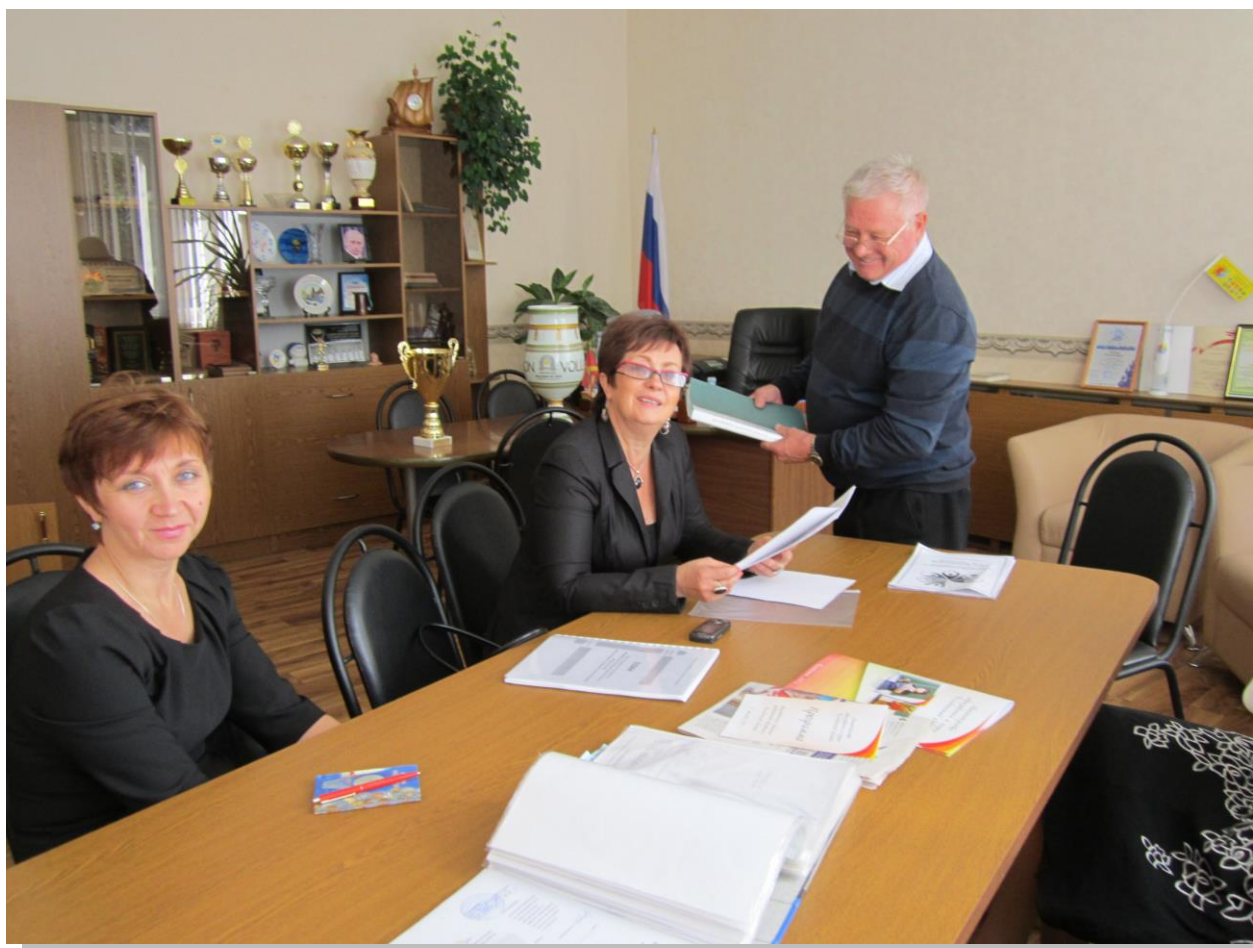


## 2. ГБУДО ОДЮСШ

### Отчет по результатам самообследования



Отчет по результатам самообследования  
Государственного бюджетного учреждения  
дополнительного образования  
«Областная детско – юношеская спортивная школа»  
за 2017 год



**I. Общие сведения о государственном бюджетном учреждении дополнительного образования «Областная детско – юношеская спортивная школа» (ГБУДО «ОДЮСШ»)**

Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Областная детско – юношеская спортивная школа», именуемое в дальнейшем ОДЮСШ, является некоммерческой организацией, созданной Челябинской областью для выполнения работ, оказания услуг в целях обеспечения реализации предусмотренных законодательством Российской Федерации полномочий органов государственной власти Челябинской области в сфере образования.

Функции и полномочия учредителя от имени Челябинской области осуществляет Министерство образования и науки Челябинской области.

В настоящее время ОДЮСШ осуществляет свою деятельность в организационно-правовой форме бюджетного учреждения в соответствии с Уставом,

утвержденным приказом Министерства образования и науки Челябинской области от 16 ноября 2015 года № 01-3340, и лицензией Министерства образования и науки Челябинской области (серия 74102 № 0001019, регистрационный номер № 12002 от 04 декабря 2015 года), выданной бессрочно в сфере дополнительного образования.

Юридический адрес ОДЮСШ: 454080, город Челябинск, Свердловский проспект, 84.

Фактический адрес ОДЮСШ: 454080, город Челябинск, Свердловский проспект, 84.

Учредителем ОДЮСШ является Министерство образования и науки Челябинской области.

Реквизиты Свидетельства о государственной регистрации предприятия: зарегистрировано Постановлением Главы города Челябинска от 15.02.1999 № 178-п, регистрационный номер - 1211.

Запись о ГБУДО ОДЮСШ внесена в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 01 июля 2002 года, серия 74 № 004942126 от 15 февраля 1999 года № 7835 с основным государственным регистрационным номером 1037403859206. Дата внесения записи - 08.01.2003.

### **1.1. Введение: цели и задачи деятельности в соответствии с Уставом; нормативно-правовые акты, регламентирующие деятельность ГБУДО «ОДЮСШ»; контактная информация**

Основные виды деятельности ОДЮСШ в соответствии с Уставом:

- реализация дополнительных общеразвивающих программ;
- организация и проведение мероприятий в сфере образования и науки.

В учреждении реализуются следующие образовательные программы:

- дополнительные общеобразовательные программы (дополнительные общеразвивающие и дополнительные предпрофессиональные программы)

ОДЮСШ выполняет государственное задание, установленное

Учредителем в соответствии с предусмотренной Уставом основной деятельностью.

Реализация видов деятельности ОДЮСШ обеспечивается локальными нормативно-правовыми документами.

ГБУДО «ОДЮСШ» принимает локальные нормативные акты (далее - локальные акты), содержащие нормы, регулирующие образовательные отношения, в пределах своей компетенции, и регулирующие отдельные виды правоотношений участников образовательного процесса в соответствии с законодательством Российской Федерации в порядке, установленном Уставом ГБУДО «ОДЮСШ».

Локальные нормативные акты, затрагивающие права и законные интересы работников, согласовываются с профессиональным союзом работников Учреждения.

Комплекс локальных актов включает:

- 1) приказы и распоряжения директора;
- 2) положения, инструкции, правила.

В 2017 году обращений к сотрудникам ГБУДО «ОДЮСШ» должностных или иных лиц с предложениями к совершению коррупционных правонарушений не было.

Деятельность ОДЮСШ, обеспечивающая её развитие, определена Программой развития ГБУДО «ОДЮСШ» на период с 2016 по 2020 год (Решение педагогического совета № 03 от 03.03.2016 «Об утверждении программы развития ГБУДО «ОДЮСШ» на 2016-2020 годы»).

#### **Контактная информация**

Государственное бюджетное учреждение дополнительного образования «Областная детско – юношеская спортивная школа» (ГБУДО «ОДЮСШ»)

Юридический адрес: 454080, г. Челябинск, Свердловский проспект, д.84  
Тел/факс 8(351)232-57-09

e-mail: [chel-osdusshor@mail.ru](mailto:chel-osdusshor@mail.ru)

ИНН 7453029949 /КПП 745301001 ОГРН 1027403882219 р/с 40601810500003000001 в ГРКЦ ГУ Банка России по Челябинской области г. Челябинск, л/с 20401202036ГЗ, БИК 047501001

### **1.2. Приоритетные цели и задачи развития ГБУДО «ОДЮСШ», деятельность по их решению в отчетный период. Достижение показателей Программы развития ОДЮСШ в 2017 г.**

Целью программы развития является формирование на базе ГБУДО ОДЮСШ передового научно-образовательного, аналитического, методического и проектного центра в области физкультурно-спортивной направленности дополнительного образования детей.

В ходе достижения этой цели ГБУДО ОДЮСШ будет решать следующие задачи:

- формирование методологической базы ГБУДО ОДЮСШ;
- развитие профессиональных компетенций сотрудников ГБУДО ОДЮСШ;
- модернизация инфраструктуры ГБУДО ОДЮСШ;
- обеспечение ГБУДО ОДЮСШ современным оборудованием и педагогическим инструментарием.

Основными задачами программы развития ГБУДО «ОДЮСШ» на 2017 год были:

1. Развитие профессиональной мобильности педагогического состава, его готовности обновлять содержание и характер профессиональной деятельности на основе приобретаемого ОДЮСШ опыта участия в проектной работе.

2. Развитие научно-методической культуры педагогического состава, способности интегрировать в образовательной и методической деятельности психолого-педагогические знания, современные научные достижения в предметных областях, а также результаты собственной проектной деятельности.

3. Развитие культуры использования педагогическим составом информационно-коммуникационных технологий и новейших достижений в

области информационной коммуникации в образовательной, методической и проектной деятельности.

4. Стимулирование профессионального саморазвития педагогов ОДЮСШ для обогащения и эмоционального насыщения профессиональной деятельности, повышения качества ее осуществления, усиления в ней творческой составляющей и субъектной позиции.

В качестве *приоритетных задач* деятельности ОДЮСШ на 2017 год были определены следующие:

- обеспечение реализации дополнительных предпрофессиональных программ в полном соответствии с профессиональным стандартом педагога дополнительного образования;

- развитие практики стимулирования педагогических работников непрерывно повышать свою профессиональную компетентность;

- формирование профессиональной установки педагогических работников на участие в инновационных проектах с использованием их результатов в профессиональной деятельности;

- систематизация работы по сетевому взаимодействию ОДЮСШ с образовательными организациями Челябинской области и других регионов Российской Федерации при решении сложных задач развития системы дополнительного образования;

- содействие организациям физкультурно-спортивной направленности в подготовке лицензионных условий для лицензирования дополнительных предпрофессиональных программ;

- совершенствование структуры управления ОДЮСШ на основе проектной культуры управления;

- обеспечение эффективности методического сопровождения региональных проектов в системе дополнительного образования.

Достижение поставленных задач в 2017 году осуществлялось через следующие мероприятия:

- 1) Разработка инструментария, регламентов процедуры и проведение конкурса на лучшую разработку программы, отражающей опыт участия педагогических работников в проектной и исследовательской работе.

- 2) Организация и проведение тренингов командообразования для специалистов ОДЮСШ, обеспечивающих реализацию образовательных программ и организующих образовательный процесс.

- 3) Разработка программы семинара «Проектные технологии в практике разработки и реализации дополнительных предпрофессиональных программ».

- 4) Проведение семинара для руководителей и специалистов организаций физкультурно-спортивной направленности «Проектные технологии в практике разработки и реализации дополнительных предпрофессиональных программ».

- 5) Организация отбора лучших научных, научно-методических, методических, учебно-методических материалов, обеспечивающих высокое качество содержания и реализации дополнительных предпрофессиональных программ для их презентации на официальном сайте ОДЮСШ (в форме виртуальной выставки).

6) Участие в межрегиональной конференции по обобщению и представлению результатов научно-прикладных проектов по актуальным вопросам развития физической культуры и спорта в системе общего и дополнительного образования.

7) Разработка регламентов отражения в содержании и технологиях реализации дополнительных общеобразовательных программ результатов прикладных проектов по актуальным вопросам развития дополнительного образования.

8) Проведение обучающих семинаров для педагогического состава «Новые возможности использования информационно-коммуникационных технологий при подготовке и проведении учебных занятий» (в том числе, на основе распространения эффективного опыта работы преподавателей ОДЮСШ).

9) Разработка и апробация инновационных образовательных ресурсов дополнительных предпрофессиональных программ на основе информационно-коммуникационных технологий (видео-занятия, электронные пособия).

10) Формирование приоритетных направлений повышения квалификации педагогических работников.

В 2017 году была развернута работа по отражению в содержании дополнительных предпрофессиональных программ, результатов инновационной деятельности педагогического состава. Также, создана позитивная конкурентная среда для развертывания инициатив педагогов по профессиональному совершенствованию и саморазвитию. В результате использования технологий системно-деятельностного характера повысилась субъектная позиция педагогов ОДЮСШ в ходе освоения дополнительных предпрофессиональных программ.

Внутренняя система оценки качества образования в 2017 году была нацелена на принятие выверенных управленческих решений по развитию мотивов профессионального роста у педагогических работников; на новый уровень работы педагогов в части нового формата реализации прикладных проектов, и привлечения педагогических работников системы общего образования к концептуализации и популяризации эффективного педагогического опыта.

Таким образом, системная работа ОДЮСШ обеспечила реализацию поставленных на 2017 год задач в полном объеме. Реализация комплекса задач была обеспечена оптимальным планированием функционирования и развития учреждения, отраженным в локальных нормативно-правовых документах, разработанных на среднесрочную перспективу и текущий период.

В ГБУДО ОДЮСШ ежегодно разрабатываются и принимаются планы-графики реализации *Программы развития*, выполнение которых контролируется педагогическим советом. В Программу развития включены индикативные показатели, по достижению которых можно судить о степени решения всех поставленных задач. С целью регулирования процессов по выполнению мероприятий Программы развития ОДЮСШ разработаны показатели эффективности работы всех структурных подразделений в данном направлении. Два раза в течение календарного года на педагогическом совете (июнь, декабрь) проводится анализ деятельности структурных

подразделений по выполнению показателей развития, по его результатам принимаются решения об установлении надбавок педагогам за качество работы. Такой подход позволил обеспечить выполнение плановых индикативных показателей развития учреждения.

В календарные планы работы ГБУДО ОДЮСШ включаются все мероприятия, необходимые для достижения показателей развития, а также мероприятия, проведение которых призвано решить оперативные задачи, стоящие перед учреждением. Для формирования календарных планов проводится анализ работы всех структурных подразделений (структура данного анализа в ОДЮСШ одина и утверждена приказом директора), а также работы ОДЮСШ в целом. На основе результатов анализа определяются основные направления деятельности на год.

Индивидуальные планы сотрудников и педагогического состава формируются в соответствии с утвержденными в ОДЮСШ нормами времени на все виды работ и обеспечивают реализацию планов работы структурных подразделений. Выполнение индивидуальных планов контролируется при изучении деятельности заместителем директора по учебной работе, а также на собеседованиях с директором по итогам полугодия.

Большая содержательная работа в 2017 году была проведена в отделениях по видам спорта по разработке новых или обновленных дополнительных предпрофессиональных программ, отражающих особенности федеральных государственных стандартов по видам спорта. Принятая в ГБУДО ОДЮСШ норма экспертизы программ обеспечила качество их разработки. В 2017 году разработаны 10 программ предпрофессиональной подготовки.

*Выбранные ГБУДО ОДЮСШ стратегии проектно-целевого управления всеми видами ресурсов учреждения обеспечили достижение планируемых показателей работы*

### **1.3. Структура ГБУДО ОДЮСШ и система управления**

В соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 № ФЗ-273 «Об образовании в РФ» (далее - ФЗ «Об образовании в РФ») и Уставом управление ОДЮСШ строится на принципах единоначалия и коллегиальности. Возглавляет ГБУДО ОДЮСШ директор, который в соответствии с Уставом назначается учредителем. Директор в рамках своих полномочий назначает на должность заместителей руководителя. В ГБУДО ОДЮСШ распределение обязанностей между работниками устанавливается приказом директора, который доводится до сведения всего коллектива (Устав, п. 3.5).

В ГБУДО ОДЮСШ коллегиальные органы управления:

1. Общее собрание работников - коллегиальный орган.
2. Совет учреждения – выборный орган
3. Педагогический совет - коллегиальный орган.
4. Совет родителей – выборный орган
5. Совет обучающихся – выборный орган

Компетенции между органами управления ГБУДО ОДЮСШ распределены таким образом, что на основе стабильного функционирования учреждения обеспечивается его развитие в соответствии с государственной политикой в сфере образования и с учетом особенностей образовательной деятельности в учреждении

дополнительного образования. Так, например, общее собрание работников учреждения полномочно решать вопросы, связанные с принятием Устава и внесением изменений к нему, обсуждать и подписывать коллективный договор, решать вопросы комиссии по рассмотрению трудовых споров.

Совет учреждения определяет организационные механизмы реализации основных направлений деятельности ОДЮСШ: проводит конкурсный отбор претендентов на вакантные должности преподавательского состава, утверждает документы, регламентирующие организацию образовательного процесса (учебный план, образовательные программы), избирает руководителей отделений, рассматривает и утверждает отдельные локальные нормативные акты, принимает решение о представлении сотрудников к почетным званиям, государственным и отраслевым наградам.

Реализация компетенций ГБУДО ОДЮСШ (ст. 26-28 ФЗ «Об образовании в РФ») обеспечивается рациональным делегированием полномочий органам самоуправления, структурным подразделениям и должностным лицам, что отражено в соответствующих положениях и должностных инструкциях.

В организационную структуру управления ОДЮСШ, по состоянию на декабрь 2017 г, входят:

структурные подразделения:

Красногорский филиал ГБУДО ОДЮСШ

Аргаяшский филиал ГБУДО ОДЮСШ

Сосновский филиал ГБУДО ОДЮСШ.

Оптимизация процессов управления в ГБУДО ОДЮСШ осуществляется на основе использования информационно-коммуникационных технологий. К локальным сетям подключены все персональные компьютеры сотрудников, учебные классы. Использование локальных сетей дает возможность централизованного администрирования и мониторинга компьютеров, доступ к сети Интернет и к системам электронной почты с рабочих машин сотрудников; а также возможность совместно использовать периферийные устройства (принтеры и т. д.), подключенные к другим компьютерам, возможность оперативного обмена документами, создания и использования единой базы данных справочной информации и нормативной документации.

*Таким образом, организация процессов управления в ГБУДО ОДЮСШ достаточно регламентирована и оптимизирована.*

## **II. Условия осуществления образовательной деятельности ГБУДО ОДЮСШ**

### **2.1. Режим обучения в ГБУДО ОДЮСШ**

Организация образовательного процесса в ГБУДО ОДЮСШ была регламентирована годовым календарным учебным графиком, учебным планом и расписаниями занятий.

Учебный план ОДЮСШ на 2017 год был сформирован на основании заявок образовательных организаций Челябинской области (с учетом тематики, трудоемкости, форм реализации дополнительных образовательных программ).



Годовой календарный учебный график был сформирован в соответствии с количеством групп/количеством слушателей в соответствии с государственным заданием ГБУДО ОДЮСШ на 2017 год.

Прием обучающихся на обучение по дополнительным предпрофессиональным программам в ГБУДО ОДЮСШ осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», пунктом 4 приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 01.07.2013 г. № 499 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам», Уставом ГБУДО ОДЮСШ, правилами приема. В 2017 году обучение по дополнительным предпрофессиональным программам осуществляется на основании заявлений в ГБУДО ОДЮСШ от родителей и их законных представителей.

Образовательная деятельность на бюджетной основе в ГБУДО ОДЮСШ проводится в соответствии с государственным заданием, утвержденным Министерством образования и науки Челябинской области на предоставления субсидий (в соответствии с Уставом ГБУДО ОДЮСШ).

*Таким образом, в 2017 году образовательная деятельность в ГБУДО ОДЮСШ была организована в строгом соответствии с установленными требованиями.*

## **2.2. Кадровое обеспечение деятельности ГБУДО ОДЮСШ**

ГБУДО ОДЮСШ располагает квалифицированным персоналом, способным качественно и в полном объеме осуществлять организационно-методическое сопровождение деятельности организаций дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности Челябинской области

### **Кадровый состав ГБУДО ОДЮСШ**

№ п/п	Показатель	Количество
	Всего педагогических работников	22 чел.
	Директор	1 чел.
	Заместители руководителя	3 чел.
	Инструкторы-методисты	2 чел.
	Тренеры – преподаватели:	16 чел.
	в том числе штатные	16 чел.
	Образование:	
	высшее	22 чел.
	Квалификационная категория:	

	высшая	14 чел.
	Заслуженный работник физической культуры	2 чел.
	Почетный работник общего образования	2 чел.
	Отличник образования	1 чел.
	Отличник физической культуры	1 чел.
	Мастер спорта	8 чел.

**Кадровый состав спортивных школ  
системы образования Челябинской области**

№ п/п	Показатель	Количество
	Всего спортивных школ	31
	Тренеры – преподаватели:	442 чел.
	в том числе штатные	330 чел.
	Образование:	
	высшее	262 чел.
	среднее-специальное	58чел.
	Квалификационная категория:	
	высшая	95 чел.
	первая	89 чел.
	Заслуженный тренер России	8 чел.

Все тренеры - преподаватели ГБУДО ОДЮСШ соответствуют требованиям профессионального стандарта «Тренер».

*Таким образом, можно сделать вывод, что кадровый состав ОДЮСШ достаточно высок и позволяет решать задачи по организации образовательного процесса в собственном учреждении и методическому сопровождению деятельности спортивных школ Челябинской области в целом .*

### **2.3. Материально-техническая база ГБУДО ОДЮСШ**

Образовательная деятельность в ГБУДО ОДЮСШ ведется на площадях, закрепленных на праве оперативного управления за государственным учреждением.

Имеющиеся в оперативном управлении площади позволяют вести обучение в две смены.

Помещений, состояние которых достигло износа, требующих

капитального ремонта, нет.

Имеются разрешения органов санитарно-эпидемиологического надзора и Госпожарнадзора на указанные площади.

Необходимо отметить, что оснащенность ГБУДО ОДЮСШ вычислительной техникой и оборудованием соответствуют современным требованиям.

Помещения административного здания подключены к сети Интернет по безлимитному тарифу. Организовано подключение к сети Интернет для преподавателей и сотрудников в режиме Wi-Fi.

На всех компьютерах Института установлены лицензионные операционные системы и пакет прикладных программ.

*Таким образом, можно сделать вывод, что материально-техническая база ОДЮСШ позволяет эффективно обеспечивать образовательную деятельность.*

#### Сведения о литературе, имеющейся в ГБУДО ОДЮСШ

Типы изданий	Кол-во названий
1. Официальные издания: - сборники законодательных актов, нормативно-правовые документы и кодексы РФ (отдельно изданные, продолжающие и периодические);	6
2. Отраслевые периодические издания по каждому профилю: - воспитание и дополнительное образование - менеджмент - педагогика и психология - образовательные технологии	13 25 28 15 5
3. Справочно-библиографическая литература: - универсальные энциклопедии - отраслевые энциклопедии, словари, справочники - отраслевые энциклопедии, словари, справочники (педагогика,	5 13 24
4. Литература по различным видам спорта : - Спортивный менеджмент; - Практическая психология в спорте; - Педагогика и психология инклюзивного образования (в условиях введения и реализации федеральных государственных образовательных стандартов для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья)»	73 12 8 4 32

Библиотека ОДЮСШ в настоящее время насчитывает 306 единиц хранения. Основу обновленного фонда библиотеки составляют книги и журналы. Коэффициент обновления фонда библиотеки в 2017 году - 3,8%. Учебных изданий, вышедших за три последних года и имеющих гриф Министерства

образования и науки Российской Федерации или Учебно-методических объединений вузов страны, в фонде библиотеки насчитывается 14 экземпляра, что составляет 4,07% фонда библиотеки.

*Таким образом, информационно-методическое обеспечение образовательного процесса ГБУДО ОДЮСШ соответствует требованиям, предъявляемым к образовательным организациям дополнительного образования, и обеспечивает необходимые и достаточные условия для ведения уставной образовательной деятельности.*

## **2.6. Обеспечение безопасности обучающихся, сотрудников ГБУДО ОДЮСШ**

В целях реализации Федерального закона РФ «О противодействии терроризму» от 06.03.2006 г. № 35-ФЗ (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2017 г.) и создания эффективной системы обеспечения комплексной безопасности в ГБУДО ОДЮСШ в 2017 г. проведена следующая работа.

1. Охрана ГБУДО ОДЮСШ осуществляется круглосуточно ООО ЧОП «Витязь».
2. В ГБУДО ОДЮСШ имеются стационарная и переносная тревожные кнопки.
3. Работает система оповещения обучающихся и сотрудников об угрозе террористического акта.
4. Установлена система видеонаблюдения по периметру здания и на каждом этаже (по адресу Свердловский проспект, 84).
5. По периметру здания осуществляется освещение территории.
6. Отсутствуют оконные решетки.
7. Имеется противодиверсионный паспорт здания ГБУДО ОДЮСШ (Свердловский проспект, 84), утвержден в 2016 г.

В целях обеспечения защиты сотрудников при возникновении чрезвычайных ситуаций природного, техногенного и социального характера издан приказ «Об организации гражданской обороны и создании объектового звена городской подсистемы по предупреждению и ликвидации ЧС в ГБУДО ОДЮСШ на 2017 год» № 19 от 18.01.2017 г.

В соответствии с приказами «О подготовке и проведении объектовой тренировки по эвакуации при условном пожаре, ГО и ЧС по сигналам систем оповещения» были проведены объектовые тренировки по действиям сотрудников и обучающихся по сигналам оповещения в случае возникновения угрозы террористического акта». В ходе тренировок прошло обучение сотрудников умению идентифицировать опасность, связанную с угрозой террористического акта, и осуществлялась проверка готовности сотрудников к эвакуации и к действиям при возникновении угрозы террористического акта. Регулярно осуществляются проверки действий участников образовательного процесса по обеспечению безопасного функционирования ГБУДО ОДЮСШ.

12. В ГБУДО ОДЮСШ установлены:

- система оповещения и управления эвакуации людей при пожаре;

- автоматические установки пожаротушения;
- программно-аппаратный комплекс «Стрелец-Мониторинг»;
- система аварийного освещения.

*Таким образом, обеспечение безопасности обучающихся и сотрудников в 2017 году являлось одним из приоритетных направлений деятельности по обеспечению стабильного функционирования ОДЮСШ.*

### **III. Обеспечение качества образовательных услуг ГБУДО ОДЮСШ**

#### **3.1. Внутренняя система оценки качества образования**

Управление системой оценки качества образования в ГБУДО ОДЮСШ осуществляется в рамках внутренней системы оценки качества образования (далее - ВСОКО), которая представляет собой целостную систему диагностических и оценочных процедур, а также совокупность организационных структур и нормативных правовых материалов, обеспечивающих управление качеством образования.

Мероприятия ВСОКО в 2017 году проводились в соответствии с Программой развития ГБУДО ОДЮСШ на 2016-2017 гг. Мероприятия, обеспечивающие ВСОКО в 2017 году, реализованы в установленные сроки и в полном объеме по всем направлениям оценки качества: материально-технические условия; кадровые условия; учебно-методические условия. Условия (материально-технические, кадровые, учебно-методические), созданные в ГБУДО ОДЮСШ и улучшенные (расширенные) в 2017 году, в полной мере позволяют реализовать дополнительные предпрофессиональные программы на высоком уровне качества.

Своевременно отражая тенденции развития ГБУДО ОДЮСШ в соответствии с новыми запросами к системе дополнительного образования, данные мониторинговых исследований использовались не только для проведения процедуры самообследования, но и для сопоставления результатов деятельности ОДЮСШ с другими учреждениями Челябинской области, реализующими дополнительные предпрофессиональные программы. Полученные в рамках мероприятий ВСОКО результаты позволили объективизировать данные для своевременного принятия управленческих решений по повышению качества реализуемых в ГБУДО ОДЮСШ программ на линейном уровне управления, а также определить новые тренды и направления развития на 2018-2020 годы, а именно:

- развитие умений создавать системно-организованный комплекс содержательных, организационно-педагогических и оценочных средств, достаточных для проектирования образовательной деятельности;
- совершенствование умений обогащать содержание учебных занятий и расширять спектр форм учебной работы за счет методически обоснованных и востребованных в практической работе результатов проектной деятельности ГБУДО ОДЮСШ.

Полученные в рамках мероприятий ВСОКО данные позволили объективизировать выявленные внутренние и внешние противоречия в достижении

высокого качества образования, проанализировать причины их возникновения, а также провести отбор эффективных стратегий и механизмов преодоления.

*Таким образом, комплекс мероприятий внутренней системы оценки качества образования, реализуемых в соответствии с локальной нормативной базой, является достаточным и необходимым для эффективного управления функционированием и развитием ГБУДО ОДЮСШ.*

### **3.2. Совершенствование учебно-методических комплексов реализуемых образовательных программ ГБУДО ОДЮСШ**

В условиях реализации ГБУДО ОДЮСШ федеральных государственных стандартов по видам спорта, учета новых требований к уровню профессиональной компетентности педагогических работников в условиях применения профессиональных стандартов существенно изменились содержание и характер профессиональной деятельности педагогических и руководящих работников.

В связи с новыми тенденциями в системе дополнительного образования в течение всего 2017 года в ГБУДО ОДЮСШ велась целенаправленная работа по совершенствованию учебно-методических комплексов реализуемых дополнительных предпрофессиональных программ, повышения квалификации и профессиональной переподготовки.

В 2017 году педагогическим советом, дополнительно к действующим, были утверждены 10 дополнительных предпрофессиональных программ.

1. Технологии концептуализации инновационных практик обновления содержания дополнительного образования.
2. Организация внутренней системы оценки достижения планируемых результатов в условиях реализации ФГОС по видам спорта.
3. Профессиональный стандарт: развитие актуальных компетенций тренера.
4. Проектирование дополнительной образовательной программы.
5. Технология подготовки заявительных документов на получение образовательной организацией дополнительного финансирования в рамках конкурсных отборов различного уровня.
6. Организационно-управленческие и педагогические механизмы, обеспечивающие набор всесторонних условий для развития обучающихся, то есть создание образовательного технопарка
7. Обновление содержания и технологий дополнительного образования детей как условие, обеспечивающее траекторию развития образовательной организации.
8. Педагогические условия профессионального самоопределения обучающихся на основе сетевого взаимодействия.

*Участие ГБУДО ОДЮСШ в реализации программ профессиональной переподготовки специалистов организаций физкультурно – спортивной направленности:*

В ГБУДО ОДЮСШ в 2017 году совершенствовался комплекс информационно-методических условий для проведения стажировок слушателей модульных курсов ГБУ ДПО ЧИПКРО путем использования

тьюторами ГБУДО ОДЮСШ электронных образовательных ресурсов.

Структура базы данных электронных образовательных ресурсов ГБУДО ОДЮСШ:

1. Ресурсы общероссийского интернет-проекта «Школа цифрового века».
2. Интернет-ресурсы, отражающие актуальные вопросы развития системы дополнительного образования (библиотеки электронных образовательных ресурсов, периодические издания, методические пособия и др.).

В ГБУДО ОДЮСШ сформирована распределенная база данных образовательных ресурсов (размещенная на различных интернет – ресурсах и технических устройствах). Данные материалы могут быть использованы при реализации дополнительных предпрофессиональных программ и программ самообразования на основе формирования личного информационного пространства педагога.

В рамках обеспечения открытости учебно-методических ресурсов на сайте ГБУДО ОДЮСШ размещены библиографические аннотированные указатели учебно-методических комплектов к учебным дисциплинам дополнительных предпрофессиональных программ в соответствии с учебно-тематическими планами.

Используемый в ГБУДО ОДЮСШ системный подход к развитию информационно-образовательной среды в соответствии с тенденциями развития образования и требованиями профессионального стандарта предполагает, в частности, расширение базы данных электронных образовательных ресурсов. Данное направление деятельности реализуется, в том числе, путем разработки инновационных образовательных ресурсов (видео-занятий и электронных пособий) в соответствии с мероприятиями Программы развития ГБУДО ОДЮСШ на 2016-2020годы.

*Таким образом, в ГБУДО ОДЮСШ в соответствии с действующей нормативно-правовой базой сформированы учебно-методические условия, обеспечивающие организацию и осуществление образовательной деятельности по повышению квалификации и профессиональной переподготовки.*

**3.3. Система внутриорганизационного повышения квалификации ГБУДО ОДЮСШ** Внутриорганизационное повышение квалификации сотрудников ОДЮСШ в 2017 году осуществлялось в соответствии с Программой организационно-методического сопровождения ГБУДО ОДЮСШ на 2017-2018 учебный год.

Основными направлениями внутриорганизационного повышения квалификации являются:

- вовлечение сотрудников в инновационные проекты;
- разработка и реализация методологических семинаров;
- публикация материалов о реализации инновационных проектов;
- участие в научно-практических мероприятиях (конференциях, форумах, семинарах и пр.);
- консалтинговая деятельность.

Большинство сотрудников были привлечены к разработке материалов

инновационного характера (в рамках государственных работ, мероприятий государственной программы РФ «Развитие образования в РФ» на 2013-2020 годы, государственной программы Челябинской области «Развитие образования в Челябинской области» на 2014-2019 годы, плана работы ГБУДО ОДЮСШ).

В 2017 году с целью повышения уровня профессиональной компетентности педагогического состава, а также для помощи сотрудникам ГБУДО ОДЮСШ, был проведен модульный курс «Проектирование дополнительных общеобразовательных программ» (8 часов). По данной образовательной программе прошли обучение 16 педагогов ГБУДО ОДЮСШ.

В 2017 году в ГБУДО ОДЮСШ были реализованы несколько направлений методологических семинаров, отражающих проблематику современных аспектов использования информационно-коммуникационных технологий в образовательной деятельности:

*1. Новые возможности использования информационно-коммуникационных технологий при подготовке и проведении учебных занятий:*

- «Формы организации самостоятельной работы обучающихся средствами электронных изданий»;

- «Возможности использования информационно-коммуникационных технологий при подготовке и проведении учебных занятий».

*2. Особенности применения интерактивного оборудования при реализации дополнительных предпрофессиональных программ.*

Консалтинговая деятельность сотрудников осуществлялась по вопросам вступления в действие новых правовых норм, а также вопросам разработки структуры и содержания дополнительных общеобразовательных программ.

С целью создания оптимальных условий для реализации прав педагогических работников на дополнительное профессиональное образование по профилю деятельности и исполнения ими обязанности систематически повышать свою квалификацию и профессиональный уровень, было продолжено выполнение плана повышения квалификации педагогического состава ГБУДО ОДЮСШ на 2015-2018 годы с учетом необходимости обеспечения повышения квалификации педагогическим работникам один раз в три года. По итогам 2017 года 8 педагогических работников освоили дополнительные профессиональные программы: повышения квалификации и профессиональной переподготовки, а также участвовали в иных формах повышения квалификации. Причем охват педагогических сотрудников разными формами дополнительным профессиональным образованием за последние четыре года составил 100%.

Кроме того, в 2017 году использовался ресурс совместной работы с заинтересованными организациями (социальными партнерами).

*Таким образом, в ГБУДО ОДЮСШ в соответствии с требованиями законодательства и локальными нормативными актами в системе были реализованы мероприятия внутриорганизационного повышения квалификации.*



## **IV. Социальная активность и социальное партнерство ГБУДО ОДЮСШ**

### **4.1. Сотрудничество с муниципальными управлениями образования и методическими службами, общественными объединениями**

В 2017 году ГБУДО «Областная детско-юношеская спортивная школа» при поддержке Министерства образования и науки Челябинской области в рамках взаимодействия с муниципальными органами управления образованием и муниципальными методическими службами провело методические совещания для руководителей ММС, РМО и ГМО, на которых рассматривались вопросы и итоги реализации в школах общероссийских спортивных проектов, использования методических писем Министерства образования и науки Челябинской области по преподаванию предмета «Физическая культура» в 2017/2018 учебном году, проведения предметной олимпиады.

В соответствии с Порядком проведения всероссийской олимпиады школьников ГБУДО ОДЮСШ осуществляет организационно-методическое сопровождение всех этапов областной олимпиады по физической культуре.

В рамках полномочий, определяемых Министерством образования и науки Челябинской области, ГБУДО ОДЮСШ готовит проекты инструктивно-методических материалов для подготовки и проведения конкурсов профессионального мастерства «Мастер педагогического труда», «Сердце отдаю детям». Для качественного проведения муниципальных конкурсов профессионального мастерства ГБУДО ОДЮСШ организует консультации для организаторов конкурса по нормативному, организационному, методическому сопровождению конкурсов.

Результативной в 2017 году можно считать работу по продолжению формирования и организации деятельности регионального сетевого профессионального сообщества, аккумулирующего человеческие и интеллектуальные ресурсы системы образования Челябинской области по мобильному распространению эффективного опыта внедрения инновационных практик, обеспечивающих достижение современного качества образования в области физической культуры.

*В рамках методического сопровождения конкурсов, общероссийских проектов, всероссийских соревнований ГБУДО ОДЮСШ разрабатываются регламенты организации и проведения данных мероприятий, методические рекомендации, проводится планомерная работа по вопросам повышения квалификации участников.*

*Таким образом, условия взаимодействия с образовательными организациями, учреждениями высшего и дополнительного профессионального образования, созданные в ГБУДО ОДЮСШ, можно считать достаточными.*

### **4.4. Представительство ГБУДО ОДЮСШ в Интернет-сообществе**

ГБУДО ОДЮСШ в интернет-сообществе представлено официальным сайтом [www.одюсш74.ру](http://www.одюсш74.ру). В целях организации электронного документооборота заведена электронная почта [chel-osdusshor@mail.ru](mailto:chel-osdusshor@mail.ru).

Внешний вид сайта модернизирован и соответствует общепринятым нормам и требованиям, выдвигаемым к сайтам образовательных организаций. Сайт подстраивается под разрешение экрана устройства, с которого происходит визит пользователя, обеспечивая оптимальный вид отображения содержимого сайта на всех используемых для просмотра интернет-страниц устройствах. На сайте реализована возможность обратной связи с пользователями сайта.

Главная страница сайта включает навигационную панель и информацию общего назначения, касающуюся системы дополнительного образования Челябинской области. Навигационная панель сайта содержит удобные ссылки для перехода по разделам.

Одним из главных принципов деятельности ГБУДО ОДЮСШ является открытость педагогической общественности, который реализуется посредством размещения Программы развития ОДЮСШ и Отчета о результатах самообследования.

На сайте ГБУДО ОДЮСШ всегда имеется возможность получить полную и оперативную информацию о курсах, семинарах, конференциях и других мероприятиях, проводимых в Челябинской области.

В соответствии с требованиями, выдвигаемыми к сайту образовательной организации, в 2016 году для официального сайта ОДЮСШ (одюсш74.рф) была добавлена возможность переключения вида сайта на версию для слабовидящих.

Также на сайте ГБУДО ОДЮСШ ведется раздел «Виртуальный методический кабинет» (ВМК), как одна из форм сетевого взаимодействия руководящих и педагогических работников.

На официальном сайте ОДЮСШ размещены, в соответствии с направлением деятельности, методические материалы, статьи, рекомендации. Кроме того, на сайте представлены материалы вышестоящих организаций, по основным направлениям развития сферы образования в региональной образовательной системе, методологические вопросы образования, ставшие в последнее время особенно актуальными.

Таким образом, структурно являясь информационным интернет-порталом, официальный сайт ГБУДО ОДЮСШ - удобное и всегда доступное интерактивное средство общения, удобен в работе для посетителей сайта, правильно организован с точки зрения современных интернет-технологий, содержательное наполнение максимально ориентировано на целевую аудиторию.

Проведенный анализ официального сайта ГБУДО ОДЮСШ показал полное соответствие требованиям, изложенным в Постановлении Правительства Российской Федерации от 10.07.2013 № 582 «Об утверждении Правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-коммуникационной сети «Интернет» и обновления информации об образовательной организации» и в приказе Рособнадзора от 29.05.2014 №

785 «Об утверждении требований и структуре официального сайта образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» и формате предоставления на нем информации».

*В целом, официальный сайт ГБУДО ОДЮСШ служит удобным и всегда доступным интерактивным средством взаимодействия, доступен для работы посетителей сайта, правильно организован с точки зрения современных интернет-технологий, его содержательное наполнение максимально ориентировано на целевую аудиторию.*

*-педагогического опыта.*

## **V. Заключение. Общие выводы**

В ГБУДО ОДЮСШ в 2017 году поддерживались и развивались условия для обеспечения современного качества образовательной деятельности, а также всех инновационных и прикладных проектов: организационно-управленческие (в том числе нормативные), кадровые, материально-технические, учебно-методические, информационные, финансовые.

В ГБУДО ОДЮСШ сложилась практика проектно-целевого управления образовательным процессом и его обеспечением, разработана и совершенствуется система мер, способствующая достижению планируемых показателей работы (функционирования и развития).

Перечень и содержание реализуемых ГБУДО ОДЮСШ дополнительных общеобразовательных программ физкультурно-спортивной направленности, а также их учебно-методическое, информационное и консалтинговое обеспечение соответствуют государственной и региональной политике в сфере образования и своевременно обновляются.

В ходе реализации Программы развития коллективом учреждения в 2017 году были достигнуты планируемые значения индикативных показателей по всем направлениям. Наиболее значимые результаты:

- наличие положительной динамики количества обучающихся, освоивших программы дополнительного образования;
- развернута деятельность по реализации прикладных проектов рассматриваемых в качестве эффективной формы взаимодействия общеобразовательных организаций и организаций дополнительного образования физкультурно-спортивной направленности;
- в 2017 году было предусмотрено создание новых образовательных ресурсов реализации дополнительных общеобразовательных программ (видео-занятия, электронные пособия).

Специалистами ГБУДО ОДЮСШ проведены экспертизы 19 дополнительных общеобразовательных программ по видам спорта для спортивных школ региона.

В целом результаты и эффекты реализации Программы развития в 2017-2018 учебном году обеспечили ГБУДО «Областная спортивная школа» конкурентоспособность в области физической культуры и спорта, основанную

на повышении качества образовательной деятельности в соответствии с современными требованиями через развитие мотивов профессионального роста тренеров – преподавателей в аспекте требований профессионального стандарта средствами дополнительных общеобразовательных программ.